

# 中国电力规划设计协会文件

电规协办（2017）42号

---

## 关于开展设计企业业态创新深化研究 集中调研的通知

各有关单位：

按照 2016 年 9 月在西安召开的电力勘测设计行业政策调研会议的安排，“勘测设计企业业态创新深化研究”课题组定于 2017 年 4 月 17-20 日对山东电力工程咨询院有限公司（济南）和河南省电力勘测设计院（郑州）进行调研并集中研讨。

### 一、时间及地点

2017 年 4 月 17 日济南报到，18 日在山东电力工程咨询院调研，19 日调研组去郑州，20 日在河南省电力勘测设计院调研并集中讨论。

### 二、调研及研讨内容

1. 上述单位工程总承包业务的发展和经验，包括发展历程、

国内外实施的情况、组织结构、管控模式、业务类型（EPC、BOT、PPP 等）、对人才、技术和资金的新要求、取得的绩效（合同额、营收、利润、顾客反映、可持续性）、其它（资料、其它说明）。

2. 上述单位总承包市场开发的最大难点是什么？怎样解决目前许多单位以设计为龙头的工程总承包项目效益和管理不尽如人意的尴尬？

3. 相比于渠道、施工和主设备厂进行工程总承包的工程公司，应该怎样与他们进行合理竞争？上述单位是怎样发挥以设计为龙头工程公司的优势？怎样开展设计施工一体化？

4. 国际工程公司与国内工程公司的主要差别在哪里？上述单位是怎样提升国际总承包项目的竞争力？

5. 上述单位工程项目投资业务的发展和经验，包括发展历程、组织方式、投资对象、资金来源、对人才、技术和资金的新要求、取得的绩效（投资量、投资收益、对勘察设计和工程总承包业务的影响、对企业发展的影响）、其它（资料、其它说明）。

6. 上述单位开展工程项目投资的主要目的和方式？优劣势分析，怎样扬长避短？怎样有效防范风险？

7. 上述单位开展工程投资的经验和教训？

8. 怎样发挥工程项目投资和工程总承包业务的组合优势？怎样通过相关业务组合有效介入 EPC、PPP、BOT 等业务？带资进行总承包时的风险控制？

### 三、参加调研单位及人员

- |    |                |         |
|----|----------------|---------|
| 1  | 中国电力规划设计协会     | 自 定     |
| 2  | 江苏省电力设计院有限公司   | 崔 捷     |
| 3  | 山东电力工程咨询院      | 田玉环 王 璐 |
| 4  | 广东省电力设计研究院有限公司 | 余 平     |
| 5  | 山西省电力勘测设计院有限公司 | 李晋芬     |
| 6  | 国核电力规划设计研究院    | 顾 宇     |
| 7  | 陕西省电力设计院       | 韩永兴     |
| 8  | 河南省电力勘测设计院     | 张亚萍     |
| 9  | 水电水利规划设计总院     | 韩益民     |
| 10 | 北京勘测设计研究院有限公司  | 彭烁君     |
| 11 | 华东勘测设计研究院有限公司  | 吴兵兵     |
| 12 | 中南勘测设计研究院有限公司  | 许长虹 王 怡 |
| 13 | 成都勘测设计研究院有限公司  | 乔月宾     |
| 14 | 中机国能电力工程有限公司   | 刘小龙     |

### 四、会务及其他

1. 济南联系人：田玉环，联系电话：13708932559  
济南市住宿地点：倪氏海泰大酒店（耳环东路店）  
详细地址：济南市历城区二环东路 3690 号
2. 郑州联系人：张亚萍，联系电话：13598803726  
郑州市住宿地点：嵩山饭店  
详细地址：郑州市中原区伊河路 156 号

为便于会议安排和接送，请参会人员将赴济南的航班、车次告知济南联系人。



---

中国电力规划设计协会秘书处

2017年3月29日印发

---