

中国电力规划设计协会文件

电规协〔2022〕41号

关于收集“供电设计企业转型发展与制约因素研究 调研问卷”的通知

各有关单位：

根据中国电力规划设计协会 2022 年电力工程行业政策调研工作安排，《供电设计企业转型发展与制约因素研究》课题组，需要对供电设计企业现状进行问卷调研，现将调研问卷印发给你们。请根据本单位实际情况如实填写，以保证调研成果的真实性。请各单位将调研问卷电子版(协会网站下载)，于 2022 年 4 月 8 日前报送中国电力规划设计协会办公室彭鹏邮箱 ppeng@eppei.com。（文件夹名称统一为单位名称）

附件： 《供电设计企业转型发展与制约因素研究调研问卷》



附件

供电设计企业转型发展与制约因素研究调研问卷

单位名称： _____

联系人姓名： _____ 联系电话： _____

为客观全面掌握供电设计企业转型的发展状况，了解供电设计企业转型的现状和在转型过程中面临的问题，以及推动供电设计企业转型创新的对策和措施。特开展本次问卷调研，我们承诺对参与问卷的企业信息予以严格保密。

1. 企业转型升级影响因素调查：

调研内容	企业基本情况
政策对转型影响	<input type="checkbox"/> 非常小 <input type="checkbox"/> 较小 <input type="checkbox"/> 一般 <input type="checkbox"/> 较大 <input type="checkbox"/> 非常大
转型升级税收优惠	<input type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 没有
行业技术标准	<input type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 没有
上一年度营业收入	
员工总人数	<input type="checkbox"/> < 10 <input type="checkbox"/> 10 ≤ 员工 < 100 <input type="checkbox"/> 100 ≤ 员工 < 300 <input type="checkbox"/> 员工 ≥ 300
企业所有制	<input type="checkbox"/> 国有企业 <input type="checkbox"/> 非国有企业
资质类型	<input type="checkbox"/> 单一行业、单一业务 <input type="checkbox"/> 单一行业、多业务 <input type="checkbox"/> 多行业、多业务
资质等级	<input type="checkbox"/> 甲级 <input type="checkbox"/> 乙级 <input type="checkbox"/> 丙级
注册执业人员比例	<input type="checkbox"/> 1%-10% <input type="checkbox"/> 11%-20% <input type="checkbox"/> 21%-30% <input type="checkbox"/> 31%-40%

	<input type="checkbox"/> 41%-50%
技术人员比例	
企业内员工平均收入	
专利数量	<input type="checkbox"/> 没有 <input type="checkbox"/> 1-5 <input type="checkbox"/> 6-10 <input type="checkbox"/> 11-15 <input type="checkbox"/> 16-20 <input type="checkbox"/> 20 项以上
获国家级、省部级奖	<input type="checkbox"/> 没有 <input type="checkbox"/> 1-25 <input type="checkbox"/> 26-50 <input type="checkbox"/> 51-100 <input type="checkbox"/> 101-200 <input type="checkbox"/> 200 项以上

2. 贵企业转型发展处于哪个阶段？（单选题）

- A) 不考虑转型 B) 观望中 C) 探索准备 D) 试点应用
E) 大范围推行 F) 全面转型

3. 贵企业属于哪一种类型的转型升级？（多选题）

- A) 跨行业转型 B) 价值链上下游业务延伸转型 C) 跨区域转型
D) 组织方式升级 E) 技术方面升级 F) 经营模式升级

4. 贵企业在进行转型发展时，存在的障碍问题？（多选题）

- A) 外部环境 B) 内部思想 C) 内部业务及管理机制
D) 内部资源及能力 E) 其它_____

（外部环境：政策标准、业务需求等 内部环境：领导层思想观念、战略规划目标等 内部业务及管理机制：组织机制、协同机制、激励机制等 内部资源及能力：人力、资金、信息化能力等）

5. 贵企业在哪些方面进行转型升级？（多选题）

转型升级方式	转型具体的方式	勾选
战略转型	A) 从价格竞争策略转向核心竞争力提升	
	B) 从追求业绩规模转向品牌经营	
	C) 追求企业上市	

	D) 公司兼并重组	
	E) 从追求企业利润转向追求股东价值	
产业转型	A) 在主业不变的情况下进入新的行业	
	B) 在本行业中向上下游产业延伸	
	C) 稳固本地区业务，进入其他地区寻求新业务	
	D) 退出原行业进入新行业及其他形式	
产品升级转型	A) 提升资质水平，涉足高端领域	
	B) 设计产品数字化转型	
企业类型转型	A) 从设计企业向工程公司转变	
	B) 从单纯电力设计向全过程咨询转变	
	C) 从有限责任公司改造为股份有限公司	
	D) 采取其他别的方式进行转型。	
商业模式转型	A) 通过打造企业品牌扩大市场占有率	
	B) 企业采取电子商务形式	
	C) 采取从电力设计向售电营销转移	
	D) 采取与行业内其他企业合作建立联合体	
	E) 进行连锁经营	
管理转型	A) 建立新的人才激励机制	
	B) 建立新的员工绩效考核标准	
	C) 建立与新业务流程相配套的组织架构	
	D) 从人治管理向制度管理转变	
	E) 建立与新业务流程相配套的组织架构	
	F) 采取组织架构扁平化	

6. 促进供电设计企业转型发展的主要因素？（多选题）

- A) 企业生存发展的考虑 B) 企业战略转变 C) 资金、人员方面的原因

7. 哪些因素影响企业转型发展？（多选题）

- A) 政府的优惠政策 B) 企业增加研发投入
C) 为促进市场与研发的有效沟通与合作、加强政产学研合作
D) 增加研发人员、提升研发人员的水平和能力

8. 企业转型发展的主要方式（多选题）

- A) 技术+市场+人才 B) 制造+服务模式 C) 企业对产业链进行整合、延伸
D) 企业对产品进行升级换代 E) 企业采取品牌+资本的模式
F) 采取商业模式创新、新兴科技带动业态创新、文化创新与产业融合等模式

9. 企业面临的转型发展问题是什么？（多选题）

- A) 资金投入、市场风险过大，缺乏转型门路
B) 产业政策、市场准入等因素的限制
C) 自主创新不足，高端人才短缺

10. 企业实施转型升级的主要原因？（多选题）

- A) 长远发展 B) 提升核心竞争力 C) 对当前形势的决策
D) 新的市场机会 E) 企业成本难以消化 F) 技术实现能力提升

11. 推动企业转型升级的主要驱动力？（多选题）

- A) 市场竞争压力 B) 发展战略的需要 C) 国家政策的影响
D) 政府扶持政策 E) 管理层的重视 F) 降本增效的需求

12. 企业转型升级应从哪方面入手？（多选题）

- A) 以市场为导向 B) 加强企业创新 C) 改革企业经营模式
D) 加大技术改造力度 E) 实施品牌战略 F) 其它_____

13. 您认为供电设计企业转型升级的方向和重点是什么？（多选题）

- A) 构建“大设计”理念，产业延伸多维拓展
- B) 提高设计产品的质量和档次，向传统业务高端领域发展
- C) 改造提升传统设计业务，进行数字化转型
- D) 优化企业组织结构，跨区域、跨行业调整企业布局
- E) 其它_____

14. 您认为对供电设计企业转型发展起促进作用的因素？（多选题）

- A) 招聘高素质人才
- B) 与其他电力设计企业合作
- C) 获得政府部门的资助
- D) 开展产学研合作
- E) 其它_____

15. 企业转型发展希望政府主管部门做什么？（多选题）

- A) 财政支持
- B) 税收优惠
- C) 提供创新资金
- D) 人力资源政策支持
- E) 其它_____

16. 贵企业转型发展享受了哪些政策支持？（多选题）

- A) 获得技术改造资金支持
- B) 获得税收减免优惠政策
- C) 人力资源政策支持
- D) 其它_____

17. 您认为供电设计企业在转型升级中有哪些机遇和优势？

18. 贵企业在转型升级过程中遇到了哪些问题和困难？

19. 您认为供电设计企业转型发展的制约因素是什么？

20. 贵企业在转型升级中有哪些创新发展举措?

21. 贵企业在推动企业转型升级持续发展的过程中采取了什么对策?

22. 您对供电设计企业转型发展有什么建议?
