

中国电力规划设计协会文件

电规协〔2021〕085号

关于印发中国电力规划设计协会 第九届理事会第二次会议决议等文件的通知

各会员单位：

中国电力规划设计协会第九届理事会第二次会议于2021年4月28日在长沙召开，会议审议并表决通过了协会常务副理事长李爱民所作的2020年度理事会工作报告和监事会工作报告，听取了湖南省电力设计院、江西省电力设计院两家单位的企业混改经验介绍，颁发了第六届电力工程科技进步奖，会议圆满完成了各项议程。现将审议通过的理事会工作报告和有关决议予以印发，请查阅。

- 附件：1. 2020 年度理事会工作报告
2. 中国电力规划设计协会第九届理事会第二次会议决议
3. 中国电力规划设计协会第九届常务理事会第二次会议决议

中国电力规划设计协会
2021年5月11日



附件 1:

坚持守正创新 激发市场活力 走实电力工程行业数字化发展之路

——中国电力规划设计协会 2020 年度理事会工作报告

各位理事长，各位理事，同志们：

2020 年是具有里程碑意义的一年，也是不同以往的一年，新冠疫情给世界经济带来巨大冲击，全行业上下统筹推进疫情防控和改革转型发展，生产经营基本平稳，改革创新稳步推进。这些成绩的取得难能可贵、成之惟艰，体现了电力工程行业国际竞争力、抗风险能力日益增强，展现了全行业同舟共济、共克时艰的强大力量。

按照协会章程，受理事长和常务理事会的委托，由我向大会作年度工作报告。请予审议。

第一部分，2020 年电力工程行业运行特点和取得的成绩

2020 年度行业统计数据分析，全行业生产经营总体平稳。综合参与统计信息填报 161 家会员单位的数据：全行业完成营业收入 2116.6 亿元，实现利润总额 92.8 亿元，行业平均利润率 4.38%，其中，总承包收入 1609.9 亿元，勘测设计咨询收入 411.1 亿元，国际业务收入 168.2 亿元。实现营业收入十强（入围门槛 58.4 亿）分别为：中国电建华东院、中国电建中南院、中国电建西北院、中国电建成都院、中国能建广东院、国电投山东院、中国电建贵

阳院、中国能建西北院、中国电建昆明院、中国能建华北院，实现利润十强（入围门槛 3.2 亿）分别为：中国电建华东院、中国电建成都院、中国电建中南院、中国电建昆明院、中国电建西北院、中国电建贵阳院、中国能建华北院、国网南京苏逸公司、中国能建西北院、中国能建广东院。主要有以下几个特点：

一是市场环境发生显著变化。全行业在守正与创新中保持了发展定力，在分化与波动中承受着现实压力。2019 年、2020 年，营收在总承包业务带动下保持住增长，但利润都有一定下滑，国际业务同比有较深跌幅。对比其他行业，电力工程行业在国家政策红利支持下，经历疫情困难期，迅速恢复了正增长，尽管各家市场起起伏伏、波动很大，都在跨行业找业务、创新业务模式，但在变与不变中骨干会员都实现了全年赢利，初步构建起更高效率和更高质量的投入产出关系，彰显了行业产业链完整、市场化程度较高的显著优势。

二是总承包业务量连年上升。近年来，全过程咨询和工程总承包是国家的主推方向，也是维持行业增长发力点。2016 年至 2020 年期间，行业新签总承包合同量年平均增长达 15%，实现总承包收入年平均增长 17%，2020 年营收占比已超 75%。会员单位都提出“成为工程公司，大力发展工程总承包”的发展愿景和战略目标，围绕发展总包业务，从机构、人员、资金等方面进行诸多变革和重点配置，总包项目管理能力和盈利能力有明确提升，

普遍树立起管理创效益的意识。

三是数字经济理念得到认同。经历协会十年间电力工程数字竞赛推动，行业数字化工作处于全国工程建设领域领先水平，第一方阵跨入了数字经济时代、已为单位产生利润和市场价值，一些会员从设计手段融合进入了数字能力重构阶段，将勘测设计业务与数字化手段深度融合，作为企业核心竞争力的重要展示。数字时代正源源不断地为行业高质量发展带来新的内生动力，贯穿电力工程全生命周期、全过程、全产业链的数字化工程占比增多，以杨房沟水电站数字化设计智能建造平台为典型，达到了国际领先水平。

四是混合所有制改革取得新突破。全行业完成公司制改制任务。中国电建江西院、中国能建湖南院成功完成混改工作，为行业做出了示范，构建起员工持股等长期激励，有效促进了企业经营机制的市场化。混改核心是“改”而不是“混”，一些会员主动用变革的思维进行模式创新，加强与各类企业进行股权融合、战略合作、资源整合，从业务模式、管理模式等方面进行全新的调整，实现各类市场主体协同发展的同时，进一步推动企业深度转换经营机制。

第二部分，2020年服务行业、服务会员工作完成情况

2020年协会统筹推进疫情防控和服务会员“双线应对”策略，主动拓展网络服务，严密周全组织现场活动，按照年初确定的任

务目标，有条不紊、卓有成效地开展工作，年度各项重点服务工作按期完成。

（一）积极创新工作方法，化解疫情带来的种种困难

开展行业受疫情影响调研。基于新冠疫情对电力工程行业产生较大影响，联合上海天强管理咨询公司开展网上调研活动，设置了 29 项调查内容，209 家会员单位参与在线调查，形成了《电力工程行业受疫情影响调研报告》，呈送行业主管部门和会员参阅，帮助企业做好经营决策，反映行业困难和政策支持诉求。

借力网络云平台完成重要服务工作。疫情期间主动调整工作方式，通过网络视频会议、网上评审鉴定、微信群讨论等手段，把过去现场活动全部搬到云上组织。仅上半年先后组织了近 50 场次不同规模的专家评优评奖等视频会议、22 场次专有软件评审和科技成果鉴定视频活动，开发了行业信用评价、优秀总承包项目和专有技术评审网上申报系统，实现了协会各项评优评审工作网上申报、无纸化评审，满足了会员服务需求。

组织开展行业网络课堂培训活动。先后召开新版《职业健康安全管理体系要求及使用指南》视频宣贯会，160 多家会员单位 400 多人参加在线培训活动，建立 2 个微信学习群组进行讨论交流。召开《电力工程数字化产品技术规范-火力发电厂部分》视频培训，邀请编写组专家为 60 家会员 200 余人进行线上辅导答疑。携手中电联发展研究院、恒华公司等单位，搭建专业技术在线培

训平台，为会员提供免费网络课程。

协会秘书处在疫情期间展现出了不同以往的强大战斗力，常规工作效率、效果双提升，特别是针对疫情影响，化被动为主动，倒逼实现了过去长期筹划中的网络评审服务，保证了工作不断线、服务不打折。

（二）用心做好传统品牌服务，满足会员发展需求

在创优评先方面：①组织年度电力、水电行业“四优”评选，邀请 249 名专家对 700 个申报项目进行了初评、终评，共评出电力行业一等奖 82 项、二等奖 104 项、三等奖 163 项；水电行业一等奖 13 项、二等奖 9 项、三等奖 10 项。②组织年度行业优秀咨询成果奖的申报评选，85 个单位的 745 个项目参加，共评出行业一等奖 101 项、二等奖 139 项、三等奖 214 项。③组织第六届电力工程科技进步奖评选，邀请 95 名专家对 42 个单位申报的 136 个项目进行了初评，推荐获奖项目 54 项，通过终评，共评出行业一等奖 10 项、二等奖 19 项、三等奖 24 项。④开展第五届电力勘测设计行业优秀工程项目管理和优秀工程总承包项目评选工作，共评出优秀工程项目管理三等奖 1 项，优秀工程总承包项目一等奖 5 项、二等奖 9 项、三等奖 11 项。

在质量管理方面：①组织优秀 QC 活动小组成果评选，共 61 家会员的 193 项活动成果参加评选，评选出行业一等奖 32 个。②组织推荐 27 个项目参加电力行业、48 个项目参加全国勘察设计优

秀 QC 成果评选，1 项获得全国优秀质量管理小组称号。③组织推荐 1 家会员申报电力行业信得过班组活动。组织推荐 4 家会员申报电力行业卓越绩效标杆企业申报工作。④组织开展三标体系认证审核工作，全年签订认证合同 31 个，安排约 450 人次参与 88 家外审活动。

在标准管理方面：①编制 2020 年电力设计行业标准有效版本清单和国际电力工程标准清单，依托协会云服务平台向会员免费发放。②修订发布协会《团体标准管理办法和工作细则》，提出团标工作规范模板，调整并颁发 20 个标准化专业委员会牌匾与专家聘书。③征集会员报送 60 余项团标项目，经评审确定 31 项并发布协会《2020 年团体标准制（修）订项目计划》，目前在编团标共 61 项。④汇总整理、公布《2020 年行业标准设计制（修）订项目计划》，总计 11 个标准设计，新立项 5 个，审查标准设计大纲 1 项、送审稿 1 项。⑤与中国工程咨询协会联合发布《电网规划环境影响评价技术规范》，完成行业档案管理 5 个标准报批审查工作。

在特色服务方面：①组织电力工程设计专有技术评审，从 23 家会员申报 139 项中通过评审 75 项。完成 35 家会员申报的 62 项科技成果鉴定和 42 个软件评审工作。②组织专家对 35 家会员申报的企业信用材料进行评审，对 3 家会员进行现场核查，最终 21 家获得 3A、12 家获得 2A。③启动行业 CAD 软件国产化工作，

与中望、浩辰等国产软件商签署行业集采延期协议，加快二次开发软件移植、测试工作。④从6家会员申报项目中遴选4项成果推荐参加中国专利奖评选。⑤完成52家会员、约计245万元工程设计责任险投保工作。

（三）主动协调推动行业有序发展，促进规模效益提升

协会工作始终聚焦行业热点难点，围绕规范行业市场经营环境，先后组织年度发电、电网、新能源、国际业务共4次市场开发交流研讨活动，共计550人次参加，促进行业转型升级，维护行业市场秩序。根据会员要求，组织召开首次非传统业务转型发展研讨会，交流市场开发经验，增强向非传统业务转型信心。克服疫情影响，先后组织10场次视频会议，组织会员填报行业统计数据，编制发布2019年度行业统计年报分析报告和同业对标标杆指标汇总信息，按时完成2016至2019四年行业对标信息和分析报告，配合中咨协完成行业工程咨询业务发展报告。

组织参加全国勘察设计企业工程项目管理和工程总承包营业额排名活动，15家会员进入工程项目管理营业额排名、40家会员进入工程总承包营业额排名、9家会员进入境外工程项目管理营业额排名、27家会员进入境外工程总承包营业额排名。组织推荐参加中勘协工程项目管理和工程总承包经典项目征集活动，电力行业1项入选工程项目管理经典项目，7项入选工程总承包经典项目。

针对会员要求，组织专家开展电力工程咨询业务计费标准课题研究，重点研究电力工程前期研究、数字化服务、工程全过程咨询业务计费依据及标准，推动行业统一思想认识，促成了国家电网公司出台数字化移交费用政策。先后为6个项目提供投标咨询服务，合力维护行业公正市场竞争秩序。协助3家会员压力管道GA类设计资格增项评审及相应业务咨询，已完成增项和换证等相关工作并取得证书。

组织专家做好年度全国勘察设计注册工程师电气专业考试命题、组卷、查分、人工复评等考务工作，受理61名考生2019年度成绩复查申请，组织94名专家进行人工复评试卷3566份。协助住建部执业资格注册中心完成注册电气工程师变更、延续、补办印章等服务共计10649人次。

加强与政府主管部委联系，代表行业参与住建部企业资质标准改革工作，反映行业意见并在正式文件中予以采纳。完成发改委、住建部、国家能源局布置的全过程工程咨询服务技术标准、总承包合同示范文本、电力建设工程防雷管理和地震易发区房屋设施加固工程技术指南等征求意见、反馈行业建议等工作。

（四）加强人才、文化等软实力建设，助力行业发展

根据形势任务，组织修订协会技术委员会工作条例，修改发布电力行业申报全国工程勘察设计大师人才库遴选办法，修改完善电力工程科学技术进步奖评选办法，做好了迎接第三方评估和

备案审核工作。组织电力行业第6批申报全国工程勘察设计大师人才库遴选工作，共收到39家会员67人申报材料，27人获得荣誉。组织行业第三届“最美工程师”和第一届“最美会计师”评选活动，139家会员185人参评，经过初评、终评环节，45人获得荣誉。

举办第四届中国电力数字工程EIM大赛，共有28家会员报送55个工程参赛作品和4个单项参赛作品，作品涵盖了火力发电工程、水力发电工程、送电工程、变电工程、新能源工程、非电业务等，最终13家会员16项作品获得大奖，行业认可度越来越高、影响力越来越大。

应对疫情防控和会员急需，先后组织2期、共156人次参加的压力管道设计审批人员培训考核，并组织为申请GA增项的64人专门培训考核班。分别举办送变电设总、电力工程总承包项目管理、电力隧道工程设计等3期培训班，共299人参加。

全年编辑出版《电力勘测设计》正刊12期、增刊2期，共刊载论文265篇；《电力设计信息》调整为半月刊，全年编辑出版22期，共刊登文章684篇；《电力工程财务与审计》全年5期、刊稿123篇，行业影响力显著增强。开辟专栏策划宣传会员优秀工程项目，加大协会网站、微信平台推送行业典型力度，会同中国电力报社做好行业新闻宣传工作和第三届电力工程新闻奖评选，认真做好行业宣传工作。

围绕工程公司转型组织机构研究、总承包项目合同风险管控、电力物联网业务拓展研究等 10 个课题召开研讨会，组织课题组分赴行业内外 20 家单位进行实地调研，确定储能、新业态投资机会及风险、海上风电实践与发展等 2021 年 8 个课题立项，引导行业高质量发展。

（五）主动服务会员“走出去”，提高中国电力工程行业国际影响力

全力推动中国电建、中国能建规划设计公司共同做好中国电力设计标准与国际标准和国外标准比较研究成果申报国家科技进步奖工作，组织会员整理各类支持性资料和证明材料，召开成果报奖咨询会和成果鉴定会，该项目获得 2020 年中国电机工程学会科技进步一等奖以及协会科技进步一等奖，极大地提高行业国内外影响力。

组织召开 2020 年电力工程国际业务经验交流会，50 家会员、共计 90 余人参加，10 家会员围绕国际市场开发、国际工程风险防控、海外工程投融资等交流经验和体会。继续组织对会员境外业务基础信息进行更新、涉外工程使用标准收集等工作，搜集整理中东欧、东南亚等国别的电力工程行业协会组织和标准委员会信息，促进会员间资源共享。

协调会员展开国际服务基础性工作，先后组织开展国际总承包执行模式研究课题和国际项目风险辨识与防控课题研究工作，

编制完成《国际项目风险辨识与防控手册》和《国际项目风险辨识与防控案例分析》，帮助会员增强国际业务风险防范能力。

（六）分支机构和专委会活动丰富，凝聚力向心力强

以通讯方式召开分支机构及专委会负责人年度工作会议，形成年度会员服务指南手册，方便会员参加各项活动。

供用电设计分会、投融资分会工作抓得紧抓得实，各项活动按计划圆满完成。供用电设计分会召开的年度供用电技术交流会，投融资分会组织的“最美会计师”评选活动和优秀论文评比，勘测分会举办专业经验交流会和行业优秀获奖工程实录集，得到会员一致称赞。

经营管理研究委员会评审 2020 年氢能市场研究报告、总承包双资质对设计企业的影响和对策等 6 项课题成果。质量管理研究委员会征集评选出优秀论文 35 篇，召开了论文交流和重点课题讨论活动。动力管道技术委员会重点讨论行业 GA 增项和压力管道设备问题、材料选用等工作，确定修编国标工作。

工程建设项目管理专委会组织审议《电力建设项目工程总承包管理规范》实施指南编制方案和《国际总承包执行模式研究》课题报告。企业文化专委会组织第三届“最美工程师”评选活动，并讨论通过更名为党建与企业文化专委会意见。

电力工程经济专委会、征地移民专委会、环保专委会、电控专委会、机务专委会、土水专委会利用疫情空档期，都分别召开

了专委会工作会或专业交流会。信息化专委会、统计专委会、档案专委会按年度计划安排，各自完成了重点工作任务。

坚持依规办会，克服重重困难，顺利召开了协会第九次会员大会，审议通过了协会新章程修订案和会员管理办法，选举产生了新一届协会领导团队和第九届理事会、监事会、常务理事会议，会后严格按照民政部、国资委要求，完成了各项备案、核准等工作。继续参与四川电力咨询设计公司“微爱”助学活动，制作扶智视频与深山学子交流，履行了社会责任。2020年共办理27家入会、2家退会审批手续，目前协会直管会员267家、投融资分会98家，共365家。完成了新版会员通讯录校对、印刷和邮寄工作。加强了青年员工培养与使用，依据规定提拔3人担任主任助理岗位，压担子、加速成长。2020年协会秘书处新进2人、退休3人、解聘1人，目前在岗27人、退休返聘7人。协会秘书处党支部严格落实党建工作各项要求，组织青年员工参加职称评定等，营造风清气正、干事创业好氛围。

第三部分，今后行业数字化发展面临的形势任务以及协会重点工作安排

2021年是“十四五”开局之年，更是电力工程行业摆脱疫情影响、迎来转型发展的重要一年。2019年理事会上我们曾提到，可能“经济的确会很困难，这个冬天会很长、非常冷”，一些互联网企业正在通过云服务等手段介入工程设计领域等观点。今天回

头看，这些都已经发生在身边。国内国际经济形势以及行业面临的困难都深有感触，还有几家互联网企业通过与业内单位合作拿走大型项目的规划、设计，还用高薪、职位待遇挖走设计院人才。未来已来、将至已至。特别是 2020 年新冠疫情的发生让我们进一步领略到了数字经济不断攀升的重要性。过去我们一直在说数字化，但是这次疫情以后，很明显感觉到每一个企业、甚至每一个人，对数字化的认识越来越清晰了。在过去一年当中，我们在座的各位，以及行业内多数同志都参加了大量的在线活动，包括在线办公、在线会议等等，疫情再次快速推动数字化的发展，增强了数字化转型的迫切性。国务院国资委还专门印发加快国有企业数字化转型工作的通知。

综观电力工程行业数字化工作十年发展，数字化推动了行业转型创新，促进了企业管理整体升级和业务创新转型。数字化转型是企业的必由之路。数据作为关键生产要素正在发挥越来越大的作用。今天的大数据就像我们的煤炭、石油、电力一样，成为一种有价值的资源，不仅有价值，而且它与劳动、资本、土地一样被列为了生产的要素，发挥了越来越大的作用。在数字经济时代，离开了数据，企业将无法从事生产经营活动，企业甚至将无法生存。今天思考的是如何赢得未来发展的主动权，保持电力工程行业领先地位，以数字方式赋能行业高质量发展。

要建设全面的数字化企业。数字化是一个长期的螺旋式迭

代过程。未来全行业重要的管理方式和业务发展方式就是数字化，数字化会产生新的生产力、新的企业组织管理方式。要在全面实现数字工程基础上，推动与企业经营以及人、财、物管理等深度融合，达到全员、全时空运用数字技术，不能仅仅定位于过去的简单信息传递。真正的数字化转型，需要改变我们的管理思维，需要重组业务流程，需要重塑整个管理体系，需要重构客户服务和产品创新能力，构建起强大的数字生态系统，更好地服务于工程管理，努力打造出在国内外真正具有影响力、竞争力的行业数字化领军企业。

要优先使用国产数字软件。首先要坚持国外成熟产品、国产数字软件一体化、融合发展方向，“融”是我中有你、你中有我，终极形态是“我就是你，你就是我”，核心要点就是一体化资源、要素一体化。国产软件能完全替代的，要优先使用、支持中国软件企业发展。我们一些会员企业成功进行了二次开发或移植，建立了自己的平台，必须打通自有平台体系的“任督二脉”，打造全在线、全协同的数字化环境，真正与工程项目发生化合反应，逐步形成差异发展、协同高效的数字化发展体系，催化质变、放大效能，提高数字化设计技术水平，培育新的核心竞争力。

要实现数字增值服务创造价值。要全面响应业主“数字新基建”需求，积极拓展工程全生命周期内管理数字化服务内容，推动业主树立数字价值理念，建立数字工程咨询、移交等付费机制，

提高数字工程服务水平。要充分利用数字资源，做好行业市场前伸后延工作，彻底改变挣点干工程辛苦钱的固化思维，前期市场竞争中，通过给业主量体裁衣、提供个性化服务争取项目；后期要通过大数据分析，为业主提供工程维护保养的增值服务再赚钱。这个观点前几年也提出，但大家当时没有意识到，就好比卖美容产品利润越来越小，但美容过程的利润越来越高；汽车的利润越来越小，但汽车的后服务利润越来越高。

在数字化发展大路上，还要注重处理好数字经济时代中竞争与共享、聚焦与跨界、自营与外包的关系。**关于竞争与共享**，在数字经济时代，行业内各会员间依然有竞争，但更要注重合作共赢，数字技术为竞争者之间共享资源提供了条件。**关于聚焦与跨界**，数字化技术导致企业之间的业务风格越来越模糊，如果聚焦于单一的业务领域企业，往往会受到的影响很大。在业务聚焦和业务的多元化之外，就是扩展业务的边界，向自身业务的上下游来衍生，既不是聚焦在很窄的范围之内，也不做与主业无关的项目。**关于自营与外包**，随着数字经济技术的发展，企业可以方便地通过外包的方式，将外部的资源用于自身的生产和经营，降低成本。但外包还是有一些负面影响，如果所有的都外包，就会疏远技术。企业在数字化转型的过程当中，既要避免什么都自己干，也要避免过度的外包。

当前，电力工程行业运行向好的态势逐步确立，全行业应适

时从危机应对转向常态化经营，要保持战略定力，坚守初心使命，充分利用我们制度有优势、政策有空间、市场有潜力、产业有基础、投资有方向、改革有目标的有利条件，以科技创新为引领，以深化改革为动力，培育发展新动能，塑造竞争新优势，坚定不移走好高质量发展之路。**关于协会 2021 年重点工作**，要凝聚行业力量，以重点工作任务为牵引，在服务行业中努力实现自身转型发展，着力做好以下几个方面工作：

一是密切关注深化电力体制和工程建设企业资质改革工作。保持与国家发改委、能源局和住建部等政府部门的沟通联系，重点关注深化电力体制改革、工程建设企业资质改革等后续工作情况，选调专家配合修订实施办法，代表行业提出意见和建议。加强与商务部、市场监管总局等国家相关部委日常联系、工作汇报，巩固与中勘协、中咨协等协会配合，加强与中国质量协会等与工程行业关联协会协作，强化电力工程行业地位作用。围绕行业发展做好政策调研工作，推动体制机制变革、激励机制创新和混合所有制改革等实施，引领与带动会员向工程公司转型发展。

二是倾力推动行业数字化转型发展和科技进步。组织开展全国勘察设计专家、全国工程勘察设计大师推荐工作，积极协助配合住建部、国家能源局开展全国工程勘察设计政策咨询、评优评审和检查调查等工作。组织力量梳理行业数字化转型升级的重点难点，努力培育行业新的竞争优势和经济增长点。组织第二届电

力行业杰出青年专家和第四届供配电资深专家评选工作，举办第一届电力工程行业勘测业务技能竞赛和第三届行业供配电工程数字化设计（EIM）竞赛活动。做好行业软件集采和 CAD 国产化工作。协调团标 20 个标委会开展工作，建立团标补助制度，增强会员获得感与满意度。

三是积极主动创新服务国际工程方式。协助中国电建、中能建规划设计公司做好中国电力设计标准与国际标准和国外标准比较研究申报国家科技进步奖工作，总结成果在国际工程典型应用案例，提高行业国际影响力。研究建立适应国际标准的中国电力工程标准框架系统，增强中国标准在国际工程应用中的有效性与规范性。协调会员组织力量与中亚、东南亚等重点国别的电力工程行业协会组织和标准委员会进行沟通对接，促进标准互认、联通。继续组织召开国际业务经验交流会和法律风险专题研讨活动，推动建立国外送变电工程竞标规则，为会员参与“一带一路”建设架桥铺路。

四是真心实意为会员提供周到贴身服务。继续做好行业常规的“四优”、咨询成果奖、科技进步奖、优秀QC成果奖、优秀工程项目管理和总承包项目等评优推优工作，以及行业信用评价、设计责任保险、自主研发软件评审、专有技术评审和压力管道设计资质咨询等精品服务项目，规范网络评审程序，满足会员需求。围绕承担注册电气工程师考试、注册等职能，开展继续教育、国

产数字化设计软件培训等工作。以《电力勘测设计》期刊、协会网站、微信公众号为主阵地，加强行业正面宣传和舆论引导。

五是共同维护行业可持续高质量发展。继续组织好行业发电、电网、新能源、国际业务和非传统业务市场开发交流活动，定期发布年度行业统计分析报告。密切关注行业受疫情影响状况，向行业主管部门积极反映会员有关工程保证金、行业高质量发展等新情况新困难，提出工程保证金保险替代工程保证金等建议。组织编写行业全过程咨询发展报告，推动咨询业务创新发展。组织开展《电力建设项目工程总承包管理规范》宣贯、培训工作，组织编写行业设计与施工联合总承包管理模式指引，颁布行业项目经理管理办法并组织培训、项目经理评审等相关事项。

六是齐心协力建成行业交流共享平台。指导分支机构和专委会各项活动如期开展，确保活动规范、吸引力大。研究服务方式方法，针对会员需求实现差异化服务，实施职业基础培训等普惠性服务免费措施。全面优化协会秘书处内部流程管控，推进文件、证书电子化发放和查询工作，严控行政消耗性支出，加大降本增效力度。持续落实党建工作各项要求，开展好党史学习教育，进一步加强团队文化建设，为推进行业高质量发展、建设中国工程行业品牌协会做出新的更大贡献。

附件 2:

中国电力规划设计协会 第九届理事会第二次会议决议

中国电力规划设计协会第九届理事会第二次会议于 2021 年 4 月 28 日在长沙召开。协会轮值理事长、中国电力建设股份有限公司副总经理姚强，副理事长王凤学、李爱民、周建平、潘尔生、陈静、张天光等出席会议，121 家理事单位代表，以及协会秘书处部门负责人，共计 210 人参加会议。会议由中南勘测设计研究院、湖南省电力设计院协办。

会议听取并审议了常务副理事长李爱民代表理事会所作的《坚持守正创新，激发市场活力，走实电力工程行业数字化发展之路》2020 年度理事会工作报告，审议了《2020 年度监事会工作报告》。分组讨论中，与会代表积极发言，从加快数字化转型、抗击疫情找准国际市场、做好总承包项目管理、行业培训工作等方面，对行业发展和协会工作提出了很多建议意见。经全体代表认真讨论和审议，一致通过协会 2020 年度理事会工作报告和监事会工作报告。

姚强理事长作了重要讲话，充分肯定了 2020 年理事会工作报告，并在碳达峰、碳中和背景下对电力工程行业的发展提出了努力目标和方向，电力工程行业要贯彻国家重大战略，促进绿氢产业发展，加速推进核电和抽水蓄能等建设，统筹安排储能发展，推动全社会碳中和目标的实现。要使市场在资源配置中起决定性

作用和更好发挥政府作用，为优化主电网结构、接纳未来百亿千瓦规模的可再生能源电力、实现碳中和目标作出积极贡献。要充分发挥数字技术的支撑作用，未来所有的电力设施都要实现数字孪生，在此基础上采用物联感知、开放操作系统、区块链、大数据、云平台等技术，实现智能控制、智能交易，全面建成电力数字化工程。

本次理事会安排专门时间介绍行业内先期完成的混改情况，湖南省电力设计院副总经理雷远华围绕引入高质量战略投资者，积极推进员工持股；江西省电力设计院总经理助理燕小芬围绕员工持股科技型企业改制路径，企业与员工双方权利与义务，认购条件和改革后的公司治理结构等方面进行了深入的介绍。会议结束前还颁发了第六届电力工程科技进步奖一等奖奖项。

会议对中南勘测设计研究院和湖南省电力设计院提供的周到服务表示感谢！

附件 3:

中国电力规划设计协会 第九届常务理事会第二次会议决议

中国电力规划设计协会第九届常务理事会第二次会议于 2021 年 4 月 27 日晚在长沙召开，12 位个人常务理事或代表，36 家常务理事单位代表，共 42 人参加了会议。会议由协会常务副理事长李爱民主持。

会议审议通过了《关于协会分支机构和专委会更名议案》和《关于 2021 年申请入会单位资格审查和拟取消会员资格的情况报告》。

