

# 中国电力规划设计协会文件

电规协业〔2020〕117号

---

## 关于征集《国际项目风险辨识与防控》课题研究 调研问卷的通知

各会员单位：

为了提高电力设计行业“走出去”的整体水平，中国电力规划设计协会正在组织部分会员单位开展《国际项目风险辨识与防控》课题研究工作。根据课题研究工作计划，向会员单位征集调研问卷，希望通过总结归纳各单位在国际项目执行过程中出现的风险与防控措施，促进各会员单位资源共享、互利共赢，对各单位在国际项目执行中增强抵御和防范风险的能力有所帮助。

课题研究成果包括《国际项目风险辨识与防控手册》和《国际项目风险辨识与防控案例分析》，课题研究成果将在会员单位范

围内共享。

请各会员单位结合本单位开展国际业务的实际情况，积极反馈调研问卷，以便于本次课题研究成果能够更加具有全面性、代表性和可操作性，能够更好地为会员单位提供启发和帮助。

请各会员单位于7月31日前，将调研问卷（可编辑版）反馈发送到协会陈璇邮箱。

联系人：陈璇 电话：010-58388763，13610189415

邮箱：xchen@eppei.com

附件：《国际项目风险辨识与防控》课题研究调研问卷

中国电力规划设计协会  
2020年7月20日



**附件：**

**《国际项目风险辨识与防控》课题研究调研问卷**

单位名称：\_\_\_\_\_

1、请结合本单位的实际情况，分析我国以勘察设计业务为龙头的对外电力工程承包商的风险管理现状。

(1)通过分析我国以勘察设计业务为龙头的对外电力工程承包商的重点市场发展区域及业务发展类型，明确目前面临的项目开发及执行的整体环境，存在的主要问题及风险等。

(2)请论述本单位项目风险管控组织机构，以及在国际项目前期、实施过程中的风险管理决策程序。

(3)请论述本单位是否建立风险管理信息系统，在重要业务领域是否已建立关键风险指标。

(4)剖析本单位目前项目风险管理的现状、能力、水平，通过与其他类型的电力工程承包商（如国内外施工单位、设备厂商等）的对比，找出自身的优劣势。

2、请结合本单位国际项目风险辨识与防控实践，填写国际项目风险辨识与防控统计表（“风险类别”及“风险项目”可以扩展），针对具体风险，给出具有可操作性的风险管控措施建议。

序号	风险类别	风险项目	风险描述	风险管控措施	备注
	项目前期阶段（包括市场开发、投标、合同谈判等）				
	政治风险				
	法律风险				
	合同风险				
	财务风险				
	自然风险				
	工期风险				
	技术风险				
	质量风险				
	安全风险				
	.....				

序号	风险类别	风险项目	风险描述	风险管控措施	备注
	项目执行阶段（包括市场开发、投标、合同谈判等）				
	政治风险				
	法律风险				
	合同风险				
	财务风险				
	自然风险				
	工期风险				
	技术风险				
	质量风险				
	安全风险				
	.....				

### 3、请结合本单位国际项目风险辨识与防控实践，提供典型案例。

各会员单位结合本单位的国际项目风险辨识与防控实践，提供典型案例。案例选材对象主要包括总承包项目、设计分包项目和咨询服务项目，以及投资带动型项目等。

案例既可以有成功经验总结，也可以有失败教训剖析，包括国际工程项目风险管理模式、风险辨识、风险成因分析、风险管控措施等内容。

每个案例应主要包括以下内容：

#### （1）项目简介。

项目情况简单介绍，包括：项目名称、项目规模、项目业主及其他关系方、合同属性（EPC 总承包、设计分包或其他）、合同工期（包括签订合同日期、合同生效日期、合同工期、竣工日期等）、项目资金来源、项目完成情况等。

#### （2）项目风险管理主要机制。

项目风险管理主要采取的措施，包括：公司的风险管理机制和项目部级风险管理机制论述。

#### （3）项目主要风险及防范。

论述项目的 4-6 个主要风险，每项风险包括：风险成因、风险影响、风险防控措施和风险防控效果。

#### （4）主要经验教训。

通过对项目主要风险及防范措施进行整理归纳，总结企业及

项目的主要经验教训。

#### 4、其他意见和建议。