附件2：

**赵洁理事长在中国电力规划设计协会**

**第七届常务理事会第六次会议上的讲话**

**（2014年7月24日）**

各位常务理事、同志们：

大家上午好!自2014年起，我将按照协会的安排担任轮值理事长，此次会议也是我履职的开始，我将尽力把协会的工作做好。

刚才爱民同志代表秘书处向常务理事会汇报了协会上半年所做的工作和下半年重点工作安排，会议进行了审议和讨论，与会代表对于协会工作所取得的成效给予了充分肯定，对爱民同志报告中的主要工作给予了高度评价，这说明协会的工作对我们会员单位的贡献是显著的，所以，我同意爱民同志的报告。

我们一年要召开三次会议，两次常务理事会，一次理事会。每次会议我们都希望听到与会代表对协会工作的意见和建议，这是我们召开会议的目的所在。通过会议，与会代表知道协会在做什么，同时，我们能够听到大家对协会的进一步要求、希望和建议。

协会是社会团体，是开放的民间、非政府组织，程序规范是协会工作的基本准则。所以，我们每年严格按照协会章程的规定召开会议，经验告诉我们这是有效的。今天的会议短小精悍，我们在会议上获得了大量信息。借此会议之机我也谈几点意见，与大家共同探讨：

**一、勘测设计企业要发挥带头作用，引领集团科学发展**

中国电力建设集团分离伊始即为500强，中国能源建设集团经过分离后的三年努力也于今年进入500强，说明两大企业在国际排名中举足轻重。勘测设计板块在两大企业中都属于知识密集和技术密集型实体，在工程建设企业集团中都发挥着龙头和骨干作用，对进一步提高集团公司的核心竞争力发挥着重要作用。所以，希望我们企业不仅要重视勘测设计技术本身的研发，还要提高企业各方面的竞争力，依托勘察设计技术的优势向上下游延伸，指导集团公司装备、施工和安装的板块，引领各自企业向具有国际竞争力的工程公司方向发展。协会会员所涉及的大型集团公司在这一方面的共性是非常突出的，所以这也是集团公司对所属勘测设计企业的基本要求。

**二、加强行业自律，维护市场秩序**

去年有个别企业违反行业自律，在市场竞争中出现跳水等影响行业的行为，我们对这些企业进行了严肃的通报批评，这在业内引起了很大震动，但这种现象并未因为处罚而结束，在我们企业后续的市场竞争中还有类似情况发生。刚才常务理事的发言中，大家对这种现象能不能禁止仍然忧心忡忡，对行业自律的问题还没有底，这是我们当前面临的现实问题。对此，协会只能呼吁会员企业遵守《行业自律公约》，但我们没有强制手段要求大家必须怎样，或不能怎样，所以行业自律还是要靠每个企业来维护。在现行的管理体制和市场格局中，任何一个项目的获得或失去都不会对企业的生存造成决定性影响，尽管企业的经营业绩是由一个又一个工程项目构成的，但具体到每一个项目的获得，对企业的运营来说只能是锦上添花而不能是雪中送炭，否则，企业就走到了边缘地带，影响其发展。企业要做百年老店，最重要的还是要看重企业的形象和应有的社会地位。为了争夺一个项目，随意杀价、随意跳水，不惜把企业的名声搞坏，只能是一种短期行为。今后我们怎么能在行业自律方面采取更加积极措施，山东电力工程咨询院的侯学众院长给我们介绍了国外的经验，能否建立违约金制度需要进一步研究。如果大家冷静分析电力体制深化改革三年来的变化，会发现新的市场格局正在慢慢建立，设计企业所拥有的社会地位、行业影响力、本企业的技术水平和能力基本都很清晰了。随着简政放权、国家市场化的进一步推进，企业更应该加强自律，维护市场秩序。我们要研究如何在进一步简政放权的背景下做好各方面工作。改革的根本目的是为了强化企业竞争主体的地位，业主作为投资主体将成为风险控制的主体，明智的业主不会选择不靠谱的单位来完成大的重要的项目，这是将来规范化市场的前景。所以我们企业根本的是要做强自己，使自己有很强的竞争力。我们希望协会在行业自律中有更积极有效的措施，但根本的还是靠企业自己。

**三、坚定地实施走出去战略，主动开拓国际市场**

走出去是集团公司对勘测设计企业的共同要求，我们现在并没有完全走出去，还不能为他人量身制造，我们现在的走出去复制比较多，搭船出海，借船出海的方式较多，独立走出去的比较少。但是，这几年大型集团公司在这些方面都有所建树。之前遇到比较大的难点是标准问题，但我们在努力还将继续努力使中国标准国际化，我们还会做更多的工作来帮助我们的企业在国际市场取得更多项目，真正成为国际市场上一股活跃力量。这些方面我们所有企业要共同携手，解决共同的问题，帮助我们的企业走出去。

**四、继续提升项目管理能力，加快企业转型**

我们协会管理的企业类型较多。大型工程企业，将来的发展方向很明确，要做具有国际竞争力的工程公司；一些专业化的小型设计公司，将来要发展为专业的咨询公司。提升项目管理能力，已经讲了十几、二十几年。国家电力公司时期，即在第一轮电力体制改革以前，电力规划设计总院就在全行业为大家提供项目管理培训，希望我们的设计单位能在项目管理方面学习国外的经验。近年来，有些设计企业在项目管理体制上有积极的、成功的探索经验，但更多的设计企业还不行。这是为什么我们不能走出去，我们没有国际化通行的管理方式，尽管我们也参加澳大利亚项目管理师的认证等，但真正让项目管理形成规范有序体系的设计企业还不是很普遍，所以继续提升项目管理能力，能加快有志于向国际竞争力工程公司转型企业的发展，这是一项基础性工作。当然，大家有培训的需求，希望秘书处能把项目管理和工程总承包作为一项重要服务内容，开展有关方面的业务培训、交流，帮助我们企业储备相关人才，建立相关体系，将来具备相关能力。

**五、加大创新力度，加快业务转型**

创新是永远不过时的话题，创新是每个企业的第一要务。中国的发电装机容量从2000年的约3亿千瓦增加到现在的约13亿千瓦，与这相对应的就是我们电力行业的勘测设计生产能力的扩张，可以毫不夸张的讲，现在我们行业能够吃下全球发电工程的勘测设计任务。我们的能力在过去十年的扩展是非常快的。但是，正因为这种快速扩张，我们只适应于中国体制下的勘测设计业务，还不能适应国际体制，同时我们与发达国家勘测设计企业的差距还是比较明显的，特别是企业的业务功能、技术水平、管理能力等与发达国家差距还很大。因此，要加大创新力度。希望大家能突破传统的管理模式，能够把创新包括三维协同设计平台技术和信息化技术提高设计水平和能力等作为企业抓手抓好，开拓新业务，延伸产业链，逐步成为电力工程全产业链的咨询服务商。在这方面我们还有很多工作要做。

**六、适应新的市场经济环境，开展行业服务创新**

党的十八届三中全会出台《关于全面深化改革若干重大问题的决定》后，政府正密集地出台一系列关于简政放权、发挥市场在资源配置中决定性的政策，这对我们的影响很大。包括放宽市场管理方面，比如有没有可能进一步放宽招投标，今天的招投标形式化比较严重，随着进一步的简政放权，政府核准的要求会有所简化，更多的是要强化企业的投资主体地位，但也有可能会出现政府放松管制、企业也简化工作。比如不进行深入细致的可行性研究论证，直接上项目，在这种情况下，我们的设计企业能否坚守职业操守，就是对大家的考验。在大环境大背景下，我们行业协会要把符合基本建设规律、符合经济发展规律等好的应该坚持的东西在我们会员单位中坚持。在新一轮简政放权背景下，我们应该淡定，很好地坚守基本道德操守，为业主提供有价值的服务，行业协会认真研究政府近期出台的一系列政策，要积极参与政府在放权中的决策，争取把我们的意见反映上去，保护行业的利益。

协会秘书处要认真学习中央的有关精神，与时俱进，加强自身建设，认真研究和应对变革，发挥协会在市场竞争中的作用，为我们行业的发展做好服务工作。

**七、理事会、常务理事会要多提建设性意见和建议**

希望理事会、常务理事会多提建设性意见和建议。这个我很有体会，每次都能听到大家很多、很好的意见和建议。大型集团公司各自都有设计、管理、业务等部门，在企业发展战略编制关键环节的对标工作做得很好，有很多经验，不少会员单位在向国外同行学习中了解到很多信息等，都是对我们协会建设的很好补充。每年召开的理事会、常务理事会给大家提供了相互交流的宝贵机会。希望我们的理事、常务理事们在每次会前认真思考、研究，准备会议议题，多向协会提建设性意见和建议，使每次会议都能找出一两个方向性建议供会员企业在以后的工作中参考，找出为会员单位和企业服务的具体工作由秘书处办理。

以上几点意见，有的是对会员单位的意见和建议，有的是对协会自身、常务理事单位的希望和要求，供大家参考。

最后，感谢大家对协会工作的支持和重视，祝大家工作顺利、身体健康、万事如意。