

中国电力规划设计协会文件

电规协〔2022〕279号

关于印发《电力工程行业优秀 QC 小组活动成果 评选管理办法》（2022）的通知

各有关单位：

为确保电力工程行业优秀 QC 小组活动成果评审工作的不断完善和改进，根据中国质量协会《质量管理小组活动准则》以及相关要求，中国电力规划设计协会对原《电力工程行业优秀 QC 小组活动成果评选管理办法》进行了修订，现将《电力工程行业优秀 QC 小组活动成果评选管理办法》（2022）予以颁布，原《电力工程行业优秀 QC 小组活动成果评选管理办法》即行废止。

附件：《电力工程行业优秀 QC 小组活动成果评选管理办法》
(2022)



附件：

电力工程行业优秀 QC 小组活动成果评选 管理办法(2022)

第一章 总则

第一条 为促进电力工程行业 QC 质量管理小组活动持续健康发展，鼓励广大员工积极参与质量创新和持续改进活动，运用质量管理理论和方法解决工作中存在的问题，不断提升产品质量和服务水平。根据国家经济贸易委员会、财务部、中国科学技术协会、中华全国总工会、共青团中央委员会、中国质量管理协会联合发出的国经贸〔1997〕147 号文“印发《关于推进企业质量管理小组活动意见》的通知”精神以及中国质量协会发布的《质量管理小组活动准则》，特制定本办法。

第二条 本办法适用于电力工程行业 QC 小组活动成果（以下简称 QC 成果）的申报、评审、发表，以及年度优秀 QC 小组的评选和推荐。

第三条 电力工程行业优秀 QC 小组活动成果每年评选一次；奖项设一、二、三等奖。

第四条 QC 成果应符合国家法律、法规和相关标准的要求，QC 活动小组能正确运用全面质量管理的理论、方法和工具，按照 PDCA 循环开展活动。应体现小、实、活、新的特点。

第五条 QC 成果评审坚持公平、公正、公开、科学的原则。严格按照《质量管理小组活动准则》对 QC 小组活动成果进行评审。

第六条 中国电力规划设计协会（以下简称协会）负责电力工程行业 QC 小组活动成果的评审组织工作。

第二章 成果申报

第七条 申报电力工程行业优秀 QC 小组活动成果应是经本单位现场评审，并择优推荐的成果。

第八条 申报的 QC 小组活动应具备以下基本条件：

1. 围绕企业方针、目标及生产、经营、服务活动中存在的问题开展活动，取得显著成效，其经验有普遍推广意义。

2. 注重全员参与、活动过程和活动结果，并有创新，注重工具方法的应用。

3. 坚持学习、实践并传播 QC 小组活动知识、经验和有关业务、技术知识，不断提高技能和管理水平。

4. 重视小组现场活动记录和凭证。

5. 注重小组成果的交流、分享与转化。

第九条 申报材料包括：

1. 电力工程行业优秀 QC 成果申报表

2. QC 成果报告（封面需加盖公章）

3. 成果效益证明（可附在报告中）

4. 成果推广应用证明（可附在报告中）

第十条 已经获得省（部）级及以上 QC 成果奖的成果，或 QC 成果经评选未获奖的成果，不予受理。

第十一条 由两家以上单位共同完成的 QC 成果，每项成果应由一家会员单位申报，申报人数不超过 12 人。

第十二条 采取网上申报，申报单位可登陆协会网站的《电力工程行业优秀 QC 小组活动成果申报》系统。

第三章 评 审

第十三条 协会组织设立评审委员会，设主任委员 1 名，副主任委员 1 名；评委人数不少于 7 名。

第十四条 评委应是从事多年质量管理工作，并参加了 QC 小组活动知识培训，取得合格证书的人员；评委必须客观、公正，实事求是，严格按照评审标准进行评审。

第十五条 电力工程行业优秀 QC 活动小组成果奖的评审分为预审和发表评审。

第十六条 预审是对 QC 申报材料进行形式检查以及对 QC 活动小组遵循 PDCA 基本程序的检查。通过预审的项目方可参加 QC 成果的发表评审。

第十七条 协会每年 4 月下旬或 5 月上旬组织发表评审。发表评审一般为现场发表，特殊情况举办网上发表。

第十八条 参加发表评审的每个成果发表时间为 15 分钟，每超时一分钟扣 1 分（最高扣 3 分）；评委对每一个发表成果进行现场提问，发表人进行答辩，提问、答辩的时间一般不超过 5 分钟。

第十九条 评委按照“问题解决型课题成果发表评审表”及“创新型课题成果发表评审表”的评分标准进行打分（见附表），去掉一个最高分，去掉一个最低分，最后平均得分为该成果得分。

第二十条 评审委员会召开评审会议，对评审结果进行综合评议，形成评审委员会评审意见，报协会批准。

第四章 获奖及表彰

第二十一条 由中国电力规划设计协会对获奖的 QC 小组成果进行表彰，并颁发奖状；获奖单位应根据有关规定给予获奖的优秀 QC 小组成员以适当的奖励。

第五章 附则

第二十二条 本办法自 2023 年 1 月 1 日起实施。

附表 1

电力工程行业优秀 QC 活动成果申报表

成果名称			
QC 小组名称			
单位名称			
联系人		电话	
小组简介:			
主要活动过程与效果:			
单位推荐意见:			
盖章 年 月 日			

附表 2

问题解决型课题成果评审表

小组名称:

课题名称:

序号	评审项目	评审内容	评分标准	得分
1	选题	(1)所选课题与上级方针目标相结合,或是本小组现场急需解决的问题; (2)选题理由明确、用数据说明; (3)现状调查(自定目标课题)为设定目标和原因分析提供依据;目标可行性论证(指令性目标课题)为原因分析提供依据; (4)目标可测量、可检查	15分	
2	原因分析	(1)针对问题或症结分析原因,逻辑关系清晰、紧密; (2)每一条原因已逐层分析到末端,能直接采取对策; (3)针对每个末端原因逐条确认,以末端原因对问题或症结的影响程度判断主要原因; (4)判定方式为现场测量、试验和调查分析	30分	
3	对策与实施	(1)针对主要原因逐条制定对策;进行多种对策选择时,有事实和数据为依据; (2)对策表按5W1H要求制定; (3)按照对策表逐条实施,并与对策目标进行比较,确认对策效果; (4)未达到对策目标时,有修改措施并按新的措施实施	20分	
4	效果	(1)小组设定的课题目标已完成; (2)确认小组活动产生的经济效益和社会效益实事求是; (3)实施的有效措施已纳入相关标准或管理制度等; (4)小组成员的专业技术、管理方法和综合素质得到提升,并提出下一步打算	20分	
5	成果报告	(1)成果报告真实,有逻辑性; (2)成果报告通俗易懂,以图表、数据为主	5分	
6	特点	(1)小组课题体现“小、实、活、新”特色; (2)统计方法运用适宜、正确	10分	
总体评价			总得分	
评委签名		年 月 日		

附表 3

创新型课题成果评审表

小组名称:

课题名称:

序号	评审项目	评审内容	评分标准	得分
1	选题	(1) 选题来自内、外部顾客及相关方的需求; (2) 广泛借鉴, 启发小组创新灵感、思路和方法; (3) 设定目标与课题需求一致, 目标可测量、可检查; (4) 依据借鉴的相关数据论证目标可行性	20 分	
2	提出方案并确定最佳方案	(1) 总体方案具有创新性和相对独立性, 分级方案具有可比性; (2) 方案分解已逐层展开到可以实施的具体方案; (3) 用事实和数据对每个方案进行逐一评价和选择; (4) 事实和数据来源于现场测量、试验和调查分析	30 分	
3	对策与实施	(1) 方案分解中选定可实施的具体方案, 逐项纳入对策表; (2) 按 5W1H 要求制定对策表, 对策即可实施的具体方案, 目标可测量、可检查, 措施可操作; (3) 按照制定的对策表逐条实施; (4) 每条对策实施后, 确认相应目标的完成情况, 未达到目标时有修改措施, 并按新措施实施	20 分	
4	效果	(1) 检查课题目标的完成情况; (2) 确认小组创新成果的经济效益和社会效益实事求是; (3) 有推广应用价值的创新成果已形成相应的技术标准或管理制度: 对专项或一次性的创新成果, 已将创新过程相关资料整理存档; (4) 小组成员的专业技术和创新能力得到提升, 并提出下一步打算	15 分	
5	成果报告	(1) 成果报告真实, 有逻辑性; (2) 成果报告通俗易懂, 以图表、数据为主	15 分	
6	特点	(1) 充分体现小组成员的创造性; (2) 创新成果具有推广应用价值; (3) 统计方法运用适宜、正确	10 分	
总体评价			总得分	
评委签名			年 月 日	

