

# 中国电力规划设计协会文件

电规协〔2025〕30号

---

## 关于收集电力勘测设计行业 2025 年 政策调研课题问卷的通知

各有关单位：

根据中国电力规划设计协会 2025 年电力勘测设计行业政策调研工作安排，现有 5 个政策调研课题需要进行问卷调研，现将调研问卷印发给你们。请根据本单位实际情况如实填写，以保证调研成果的真实性。

请各单位将调研问卷电子版(协会网站下载)，于 2025 年 3 月 20 日前报送中国电力规划设计协会业务协调部洪光邮箱 107098818@qq.com（文件夹名称统一为单位名称）。

附件：1.《电力设计企业基于价值创造的适应性组织建设与  
绩效薪酬考核分配研究》调研问卷

问卷负责人：华北院 李 娇 13810562489

2.《西北区域电力布局与结构优化研究》调研问卷

问卷负责人：国核院 朱 懿 18612483615

3.《能源转型背景下新能源业务由陆上走向海洋机会  
调研》调研问卷

问卷负责人：西北院 李 丁 18629305628

4.《电力市场交易规则与运行政策调研和咨询设计企  
业业务布局建议》调研问卷

问卷负责人：湖北院 夏宇峰 13871245592

5.《新基建时代下电力设计企业业务延伸拓展及发展  
方向调研》调研问卷

问卷负责人：山西院 王 瑞 13734011526

中国电力规划设计协会  
2025年2月21日



附件 1

《电力设计企业基于价值创造的适应性组织建设与  
绩效薪酬考核分配研究》调研问卷

单位名称：\_\_\_\_\_ 联系人：\_\_\_\_\_ 联系电话：\_\_\_\_\_

一、企业基本信息

1. 贵公司的成立年限：

- 1-10 年
- 10-20 年
- 20-50 年
- 50 年以上

2. 贵公司的员工总数约为：

- 50 人以下
- 50-200 人
- 200-500 人
- 500 人以上

3. 贵公司技术人员占比：

- <55%
- 55%-70%
- 71%-85%
- >85%

4. 贵公司是否设立独立的“价值创造评估部门”或类似职能部门？

- 是（部门名称为：\_\_\_\_\_）  否

5. 贵公司的主营业务范围主要包括哪些？（可多选）

电力系统规划与设计

火电工程

水电工程

输变电工程

新能源发电工程

储能业务

非电业务及其他（请说明）\_\_\_\_\_

6. 贵公司年度营业收入规模约为：

<1 亿元

1-50 亿元

50-100 亿元

>100 亿元

7. 贵公司所在地区（省市）：\_\_\_\_\_

## 二、适应性组织建设现状

8. 贵公司是否定期调整组织架构以适应市场或业务变化？

是（近三年共开展：\_\_\_\_\_次）

否

9. 贵公司职能管理单元与经营生产单元的协同效率如何？

非常高

较高

一般

较低

无协同

10. 当前组织架构对业务需求的适应性如何？

完全适应

基本适应

一般

不适应

严重滞后

11. 贵公司认为制约组织灵活性的主要因素（可多选）：

层级过多

决策流程冗长

部门壁垒

缺乏数字化工具

其他：\_\_\_\_\_

12. 贵公司是否建立跨部门协作机制（如联合工作组、信息共享平台等）？

是（具体形式：\_\_\_\_\_）

否

13. 贵公司职能管理部门数量占比为：

低于 20%

20%-30%

30%-50%

50%以上

14. 贵公司经营生产部门数量占比为：

低于 30%

30%-50%

50%-70%

70%以上

15. 贵公司有多少家全资或控股子公司？

未开设全资或控股子公司

已开设，低于 5 家

5 家以上

16. 贵公司认为当前组织结构中最需要改进的部分是什么？

部门设置与职责划分

决策流程与效率

跨部门协作机制

层级管理与汇报关系

其他（请说明）\_\_\_\_\_

17. 贵公司如何衡量组织适应性和灵活性？（可多选）

市场响应速度

客户满意度

内部流程效率

创新能力

其他（请说明）\_\_\_\_\_

### 三、绩效薪酬考核体系

18. 各业务单元的绩效目标是否有差异化设计？

- 完全差异化
- 部分差异化
- 统一标准
- 无明确标准

19. 贵公司目前的绩效考核体系主要包括哪些内容？（可多选）

- 工作任务完成情况
- 工作质量与创新
- 团队协作与领导力
- 学习与成长
- 其他（请说明）\_\_\_\_\_

20. 当前绩效考核的主要指标类型（可多选）：

- 财务指标
- 项目交付质量
- 客户反馈
- 创新成果
- 团队协作
- 其他：\_\_\_\_\_

21. 绩效考核结果与薪酬分配的挂钩程度：

- 完全挂钩
- 较强挂钩
- 一般
- 较弱
- 无关联

22. 贵公司对不同业务单元的薪酬分配是否体现差异化？

是（差异依据：\_\_\_\_\_）

否

23. 当前绩效薪酬体系中，是否设立专项激励（如技术创新奖、项目超额利润分享、股权激励等）？

是（类型：\_\_\_\_\_）

否

24. 关键资源（如人才、技术、资金）的分配优先级依据：

战略目标

短期效益

部门需求

高层决策

其他：\_\_\_\_\_

25. 贵公司绩效考核的频率是？

每月

每季度

每半年

每年

其他（请说明）\_\_\_\_\_

26. 贵公司绩效考核结果的应用主要包括哪些方面？（可多选）

薪酬调整

职位晋升

培训与发展



奖励与表彰

其他（请说明）\_\_\_\_\_

27. 贵公司是否将价值创造作为绩效考核的重要指标？

是

否

部分考虑

28. 贵公司绩效薪酬分配是否存在以下问题？（可多选）

薪酬与绩效不匹配

薪酬结构不合理

激励不足

内部不公平

其他（请说明）\_\_\_\_\_

#### 四、适应性组织建设与绩效薪酬考核的关联

29. 贵公司是否认为适应性组织建设对绩效薪酬考核有积极影响？

是

否

不确定

30. 贵公司是否根据组织变革的需要调整了绩效考核体系？

是

否

正在考虑中

31. 贵公司如何确保绩效考核体系与组织变革目标的一致性？

- 定期评估与调整
- 明确的考核标准与指标
- 高层领导的支持与推动
- 员工参与与反馈机制
- 其他（请说明）\_\_\_\_\_

32. 贵公司在推进适应性组织建设与绩效薪酬考核分配协同发展中有哪一些经验和启示？

33. 贵公司在推进适应性组织建设与绩效薪酬考核分配方面遇到的主要挑战是什么？（开放性问题）

## 五、挑战与改进需求

34. 当前绩效薪酬体系面临的主要问题（可多选）：

- 考核指标单一
- 分配不公平
- 激励不足
- 缺乏透明度
- 其他：\_\_\_\_\_

35. 组织建设中亟需提升的方面（可多选）：

- 决策效率
- 跨部门协作

- 资源配置
- 数字化能力
- 其他：\_\_\_\_\_

36. 贵公司是否计划优化适应性组织架构？

- 是（方向：\_\_\_\_\_）
- 否

37. 未来 3 年绩效薪酬改革的重点方向（可多选）：

- 强化价值导向
- 差异化分配
- 增加长期激励
- 透明化考核
- 其他：\_\_\_\_\_

38. 贵公司认为哪些外部因素对企业适应性组织建设和绩效薪酬考核分配有重要影响？（可多选）

- 行业发展趋势
- 政策法规变化
- 技术革新
- 市场竞争态势
- 客户需求变化
- 其他（请说明）\_\_\_\_\_

39. 贵公司是否考虑过引入外部咨询或专业机构来协助进行组织变革和绩效管理优化？

- 是

否

正在考虑中

40. 贵公司如何确保员工对适应性组织建设和绩效薪酬考核分配的认可与支持？

充分沟通与培训

明确的变革愿景与目标

合理的过渡期安排

积极的激励措施

其他（请说明）\_\_\_\_\_

感谢您的参与！

## 附件 2

### 《西北区域电力布局与结构优化研究》调研问卷

西北地区是我国重要的能源资源保障基地，在“3060”、一带一路、西部大开发等背景下，将在构建新型能源体系，保障我国能源安全，支撑经济社会高质量发展中发挥更加重要的作用。西北地区电力转型是一个复杂的系统工程，需要多方面的努力和协调。请就如何推动西北地区电力系统和产业绿色转型发展，促进经济、社会、环境的可持续发展等相关问题，提供您的宝贵建议。

(1) 您认为当前大规模高比例新能源外送面临的最大挑战是什么？

- 电网输送能力不足
- 新能源发电的间歇性和波动性
- 储能技术配套不完善
- 政策支持力度不够
- 其他（请注明）

(2) 您觉得推动新一代煤电升级的关键因素是什么？

- 技术创新与应用
- 资金投入
- 政策引导与支持
- 专业人才培养
- 市场需求

(3) 在您看来，以下哪项对电力系统稳定保障最为重要？

- 加强电网基础设施建设
- 提升稳定控制技术水平
- 完善应急管理机制
- 提高运行人员素质
- 优化电源布局

(4) 您认为目前电力系统调节能力优化的重点应该放在哪里？

- 增加灵活调节电源比例
- 提升储能系统的性能和规模
- 优化电网运行调度策略
- 加强需求侧响应管理
- 其他（请注明）

(5) 您觉得以下哪项措施对配电网高质量发展最有帮助？

- 加大配电网建设投资
- 推广智能配电网技术
- 加强配电网规划与主网的协同
- 提高供电可靠性和电能质量
- 促进分布式能源接入与消纳

(6) 您认为提升新能源系统友好性能的关键在于？

- 提高新能源电站的主动支撑能力
- 优化储能系统配置与运行
- 完善市场规则促进调节资源参与

加强算力与电力协同

建设智能微电网

(7) 您认为推动需求侧协同能力提升的有效手段是什么？

实施需求响应激励政策

推广智能用电设备和技术

加强用户侧管理与服务

建立需求侧资源聚合平台

其他（请注明）

(8) 您在使用电动汽车充电设施时，遇到的主要问题是什么？

充电桩数量不足

充电桩分布不合理

充电速度慢

充电设施故障多

支付不方便

(9) 您认为智慧化调度体系建设的核心技术需求是什么？

先进的信息通信技术

智能决策与优化算法

全景感知与数据处理技术

协同控制技术

其他（请注明）

(10) 您对绿色氢基能源在未来能源体系中的发展前景持什么态度？

- 非常乐观，有望成为重要能源组成部分
- 比较乐观，具有一定发展潜力
- 不确定，取决于技术和成本等因素
- 不太乐观，面临较多困难和挑战
- 不看好



### 附件 3

## 《能源转型背景下新能源业务由陆上走向海洋机会调研》

### 调研问卷

|                          |   |                               |                                     |
|--------------------------|---|-------------------------------|-------------------------------------|
| 单位名称                     |   |                               |                                     |
| 单位性质                     | <input type="checkbox"/> 央企的成员企业  | <input type="checkbox"/> 地方国企 | <input type="checkbox"/> 混合所有制企业及其他 |
| 联系人姓名                    |   | 联系人电话                         |                                     |
| <b>1、近年海上能源业务发展规模</b>    |   |                               |                                     |
| 1.1<br>新签合同              | 2022年 万元；<br>在年度收入总额中的占比： %   | 1.2<br>营业收入                   | 2022年 万元；<br>在年度收入总额中的占比： %         |
|                          | 2023年 万元；<br>在年度收入总额中的占比： %   |                               | 2023年 万元；<br>在年度收入总额中的占比： %         |
|                          | 2024年 万元；<br>在年度收入总额中的占比： %   |                               | 2024年 万元；<br>在年度收入总额中的占比： %         |
| <b>2、本企业在参与海上能源的简要情况</b> |   |                               |                                     |
|                          |   |                               |                                     |
| <b>3、海上能源展战略</b>         |   |                               |                                     |
| 3.1 海上能源业务在本企业中的战略定位     | <input type="checkbox"/> A. 传统业务 <input type="checkbox"/> B. 重点发展业务 <input type="checkbox"/> C. 保守发展业务<br><input type="checkbox"/> D. 新型开拓业务 E. 其他正式定位： _____                     |                               |                                     |
| 3.2 开展海上业务类型             | <input type="checkbox"/> A. 海上风电 <input type="checkbox"/> B. 海上光伏 <input type="checkbox"/> B. 潮汐能<br><input type="checkbox"/> C. 海流能 <input type="checkbox"/> D. 波浪能 E. 其他： _____ |                               |                                     |
| 3.3 企业从陆上新能源转型开展海上业务     | <input type="checkbox"/> A. 是 <input type="checkbox"/> B. 否 <input type="checkbox"/> C. 其他： _____   |                               |                                     |
| 3.4 海上能源在企业规划中的发展目标      | <input type="checkbox"/> A. 列入长期规划目标 <input type="checkbox"/> B. 列入中、短期规划目标<br>具体发展目标： _____  |                               |                                     |

| 3.5 开展海上能源业务的主要战略举措      |      |   |      |      |        |        |   |                          |
|--------------------------|------|---|------|------|--------|--------|---|--------------------------|
| 3.6 本企业在海上能源业务中主要瞄准的市场方向 |      | <input type="checkbox"/> A. 咨询 具体方向： _____<br><input type="checkbox"/> B. 设计 具体方向： _____<br><input type="checkbox"/> C. EPC 具体方向： _____<br><input type="checkbox"/> D. 其他 具体方向： _____ |      |      |        |        |   |                          |
| 4、企业从陆上新能源向海上能源业务转型的主要挑战 |      |   |      |      |        |        |   |                          |
| 5、设计企业参与海上能源业务的建议和思路     |      |   |      |      |        |        |   |                          |
| 6、海上能源主要业绩               |      |   |      |      |        |        |   |                          |
| 序号                       | 项目名称 | 项目规模  | 项目地点 | 建设时间 | 建设单位名称 | 具体行业类别 | 在产业链中的角色：<br>咨询方/<br>投资方/<br>设计方/<br>施工方/<br>总包方/<br>运维方等 | 参与模式：前期咨询/全过程咨询/EPC/EOD等 |
| 1                        |      |   |      |      |        |        |   |                          |
| 2                        |      |   |      |      |        |        |   |                          |
| ...                      |      |   |      |      |        |        |   |                          |

## 附件 4

# 《电力市场交易规则与运行政策调研和咨询设计企业业务布局建议》调研问卷

## 问卷一：电力市场交易规则及运行政策调查问卷

1. 您对所在地电力交易了解情况如何？
  - A. 很熟悉
  - B. 基本熟悉
  - C. 不熟悉
2. 您对所在地电力交易情况的满意度如何？
  - A. 满意
  - B. 基本满意
  - C. 不满意
3. 您对所在地电力交易规则可操作性的满意度如何？
  - A. 满意
  - B. 基本满意
  - C. 不满意
4. 您对所在地电力市场交易中执行的信息披露情况的满意度如何？
  - A. 满意
  - B. 基本满意
  - C. 不满意
5. 您认为所在地电力交易规则存在哪些问题？请提出您的意见和建议。
6. 您对电力市场准入与退出政策的满意度如何？

- A. 满意
- B. 基本满意
- C. 不满意

7. 您认为电力市场监管与信用体系建设存在哪些问题？请提出您的意见和建议。

8. 您对电力市场信息披露制度的满意度如何？

- A. 满意
- B. 基本满意
- C. 不满意

9. 您对现货市场与辅助服务市场建设的满意度如何？

- A. 满意
- B. 基本满意
- C. 不满意

10. 您认为电力市场价格机制存在哪些问题？请提出您的意见和建议。

11. 您认为电力市场管理委员会在哪些方面可以发挥更大的作用？请提出您的意见和建议。

## 问卷二：电力交易市场与企业业务布局调研

1. 您所在的企业是否参与了电力交易市场的相关业务？
  - A. 是
  - B. 否
2. 您认为当前电力交易市场的规模如何？
  - A. 很大
  - B. 一般
  - C. 较小
3. 您认为电力交易市场中存在哪些问题与挑战？

[请填写具体问题和挑战]
4. 您认为电力交易市场的未来发展趋势如何？

[请填写具体趋势]
5. 您所在的企业在电力交易领域的业务占比是多少？

[请填写具体占比]
6. 您认为企业在电力交易领域的核心竞争力与优势是什么？

[请填写具体核心竞争力与优势]
7. 您所在的企业在电力交易领域的市场定位是什么？

[请填写具体市场定位]
8. 您认为企业在电力交易领域面临的主要挑战是什么？

[请填写具体挑战]
9. 您所在的企业是否有明确的战略规划来拓展电力交易业务？
  - A. 是
  - B. 否

10. 您认为企业在电力交易领域的业务布局存在哪些问题？

[请填写具体问题]

11. 您对企业未来在电力交易领域的业务布局有何建议？

[请填写具体建议]

## 附件 5

# 《新基建时代下电力设计企业业务延伸拓展及发展方向调研》 调研问卷

单位名称：\_\_\_\_\_

联系人姓名：\_\_\_\_\_ 联系电话：\_\_\_\_\_

为客观全面掌握新基建时代下电力设计企业业务延伸拓展的现状情况及存在问题，推动业务发展路径的研究，中国电力规划设计协会组织开展本次问卷调查，我们承诺对参与问卷的企业信息予以严格保密。

### 能源类业务

1. 贵司从事能源类业务人员比例：

A. 人员 < 30% B. 30% ≤ 人员 < 50% C. 50% ≤ 人员 < 70% D. 人员 ≥ 70%

2. 贵司能源类业务类型包含以下哪些方面（可多选）：

A. 新能源发电业务 B. 火力发电业务 C. 水力发电业务 D. 其他发电业务

E. 电网业务 F. 供热业务 G. 其他：\_\_\_\_\_

3. 贵司能源类业务主要开展地区（可多选）：

A. 东北地区 B. 华北地区 C. 西北地区 D. 华中地区 E. 华东地区 F. 华

南地区 G. 西南地区

4. 贵司能源类新业务<sup>1</sup>占能源类业务比例：

A. 0 ≤ 业务营业收入占比 < 5% B. 5% ≤ 业务营业收入占比 < 10%

C. 10% ≤ 业务营业收入占比 < 15% D. 15% ≤ 业务营业收入占比

---

<sup>1</sup> 能源类新业务包括：火电设备更新改造，水电设备更新改造，风电、光伏设备更新改造，输配电设备更新改造，供热设施设备更新改造。

5. 贵司是否有针对能源类新业务制定战略规划：

A. 是，已制定完整战略规划 B. 是，尚在策划布局中 C. 否，未制定

6. 贵司是否针对能源类新业务开展了组织结构或人员调整：

A. 是，新增独立科室/团队负责相关业务 B. 否，利用原有组织结构和原有人员开展相关业务 C. 否，利用原有组织结构，新增相关人员开展相关业务 D. 否，当前组织结构、人员配置满足业务需求

7. 贵司能源类新业务从业人员对国家政策、行业政策是否了解：

A. 非常了解 B. 比较了解 C. 基本了解 D. 不太了解

8. 您认为贵司开展能源类新业务需要有哪方面的能力提升（可多选）：

A. 技术能力 B. 市场开发能力 C. 合适的组织机构与人员配置 D. 其他：

\_\_\_\_\_

9. 您认为贵司开展能源类新业务具有何种优势：

A. 品牌优势 B. 技术优势 C. 市场先发优势 D. 团队人员优势 E. 其他：

\_\_\_\_\_

10. 您认为贵司开展能源类新业务具有何种劣势：

A. 未掌握核心技术 B. 进入市场较晚或尚未进入 C. 没有与业务匹配的团队人员 D. 其他：\_\_\_\_\_

11. 您认为贵司开展能源类新业务面临何种挑战：

A. 技术壁垒高 B. 市场竞争激烈 C. 团队建设周期长、难度大 D. 资源投入能力有限 E. 项目收益率低 F. 其他：\_\_\_\_\_

12. 贵司开展能源类业务的地区政府是否有基于国家新政策出台相关支撑



性政策：

A. 有，已有相关文件要求 B. 有，尚在规划中 C. 无 D. 没了解过

13. 贵司开展能源类业务的地区是否有能源类新业务的市场需求：

A. 有，大量 B. 有，少量 C. 无 D. 没了解过

14. 贵司在开展能源类新业务时面临的市场竞争情况如何：

A. 竞争激烈 B. 比较激烈 C. 一般激烈 D. 几乎没有竞争

15. 您认为贵司能源类新业务在“十五五”期间达成何种效果：

A. 业务体量大，收益高于其他业务平均水平 B. 业务体量大，收益等于其他业务平均水平 C. 业务体量大，收益低于其他业务平均水平 D. 业务体量大，收益高于其他业务平均水平 E. 业务体量小，收益等于其他业务平均水平 F. 业务体量小，收益低于其他业务平均水平

### 非能源类业务

16. 贵司从事非能源类业务人员比例：

A. 人员 < 30% B.  $30\% \leq$  人员 < 50% C.  $50\% \leq$  人员 < 70% D. 人员  $\geq$  70%

17. 贵司非能源类业务类型包含以下哪些方面（可多选）：

A. 市政建筑业务 B. 环保业务 C. 水务业务 D. 数字化、智能化业务 E.

其他：\_\_\_\_\_

18. 贵司非能源类业务主要开展地区（可多选）：

A. 东北地区 B. 华北地区 C. 西北地区 D. 华中地区 E. 华东地区 F. 华南地区 G. 西南地区

19. 贵司非能源类新业务<sup>2</sup>占非能源类业务比例：

A.  $0 \leq \text{业务营业收入占比} < 5\%$  B.  $5\% \leq \text{业务营业收入占比} < 10\%$

C.  $10\% \leq \text{业务营业收入占比} < 15\%$  D.  $15\% \leq \text{业务营业收入占比}$

20. 贵司是否有针对非能源类新业务制定战略规划：

A. 是，已制定完整战略规划 B. 是，尚在策划布局中 C. 否，未制定

21. 贵司是否针对非能源类新业务开展了组织结构或人员调整：

A. 是，新增独立科室/团队负责相关业务 B. 否，利用原有组织结构和原有人员开展相关业务 C. 否，利用原有组织结构，新增相关人员开展相关业务 D. 否，当前组织结构、人员配置满足业务需求

22. 贵司非能源类新业务从业人员对国家政策、行业政策是否了解：

A. 非常了解 B. 比较了解 C. 基本了解 D. 不太了解

23. 您认为贵司开展非能源类新业务需要有哪方面的能力提升：

A. 技术能力 B. 市场开发能力 C. 合适的组织机构与人员配置 D. 其他：

---

24. 您认为贵司开展非能源类新业务具有何种优势：

A. 品牌优势 B. 技术优势 C. 市场先发优势 D. 团队人员优势 E. 其他：

---

25. 您认为贵司开展非能源类新业务具有何种劣势：

A. 未掌握核心技术 B. 进入市场较晚或尚未进入 C. 没有与业务匹配的团队人员 D. 其他：\_\_\_\_\_

---

<sup>2</sup> 非能源类新业务包括：建筑市政基础设施设备更新，智慧化市政基础设施建设改造，城镇老旧小区改造，燃气设施设备更新改造，供水设施设备更新改造，建筑节能改造，污水垃圾处理设施改造，地下管网管廊建设改造，消除城市建成区黑臭水体，低碳建筑、智慧楼宇建设。

26. 您认为贵司开展非能源类新业务面临何种挑战：

A. 技术壁垒高 B. 市场竞争激烈 C. 团队建设周期长、难度大 D. 资源投入能力有限 E. 项目收益率低 F. 其他：\_\_\_\_\_

27. 贵司开展非能源类业务的地区政府是否有基于国家新政策出台相关支撑性政策：

A. 有，已有相关文件要求 B. 有，尚在规划中 C. 无 D. 没了解过

28. 贵司开展非能源类业务的地区是否有非能源类新业务的市场需求：

A. 有，大量 B. 有，少量 C. 无 D. 没了解过

29. 贵司在开展非能源类新业务时面临的市场竞争情况如何：

A. 竞争激烈 B. 比较激烈 C. 一般激烈 D. 几乎没有竞争

30. 您认为贵司非能源类新业务在“十五五”期间达成何种效果：

A. 业务体量大，收益高于其他业务平均水平 B. 业务体量大，收益等于其他业务平均水平 C. 业务体量大，收益低于其他业务平均水平 D. 业务体量小，收益高于其他业务平均水平 E. 业务体量小，收益等于其他业务平均水平 F. 业务体量小，收益低于其他业务平均水平